

稳中求进开新局 凝心聚力谋发展 为推动公司持续稳健发展提供坚强保障

文 / 四建公司

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年,是实施“十四五”规划承上启下的关键之年,是疫情防控政策优化调整后的奋进之年。2023年,四建公司将坚持“四总”——稳中求进工作总基调、高质量发展总要求、“15533”战略规划总引领、“五位一体”产业链总依托,重点做好以下五方面工作。

锚定市场开拓,抓牢高质量发展源头。深度践行确立的“市场开拓年”管理主题,稳步扩大市场规模,大力提升市场质量。全力守好“家门口”市场,进一步巩固和拓展省内业务优势,保障公司发展所需的市場基础。全力开拓“走出去”市场,寻机于全国,实现点状发展;已“走出去”的单位和项目,要加速巩固当前区域市场,为区域市场扩大打好根基。全力优化业务领域,充分发挥公司专业资质优势,积极拓展专业领域业务,市政、水利、公路、机电、电力等业务要做专做精。全力提升经营品质,着力跟踪政府工程、公益性项目、保障性住房等,将市场资源转化为可视化的市场成果,施工合同进度款达标率确保提升。

推进转型升级,打造高质量发展引擎。以全生

命周期管控体系为抓手,不断提升投资强基拓链能力。一是健全PPP项目市场开发激励机制,积极参与重大基础设施建设,推动绿色低碳转型发展;着力提升投融资管理能力,持续强化全过程管控能力。二是不断提升地产创效能力,做好项目整体策划,保证投资利润率。三是全面增强运维能力,健全运维管理制度,提升运维品质,为项目顺利移交和政府付费奠定基础,实现既定收益。一以贯之提升工程总承包能力,做强设计业务核心能力,迅速形成“造项目”的差异化竞争力,为业主提供含金量高的规划与方案设想,努力开拓一批设计引领的工程总承包项目;建立健全工程总承包人才培育机制,培养一批既懂施工,又懂设计、商务的EPC专业人才队伍,尤其是快速培养一批工程总承包管理能力强的项目经理,能抓住管理重点,有效整合资源,保障EPC项目如期履约。

聚焦项目建设,巩固高质量发展支撑。以进度、质量、技术、成本四要素,全面夯实项目管理“关键支柱”,确保项目稳健实施,确保在同样资源禀赋条件下,四建公司的项目工期最短,履约能力最